

ENSIE

European Network of Work Integration Social Enterprises

Webinar Fondazione Cariplo 10 settembre 2026

Patrizia Bussi
Direttrice, ENSIE



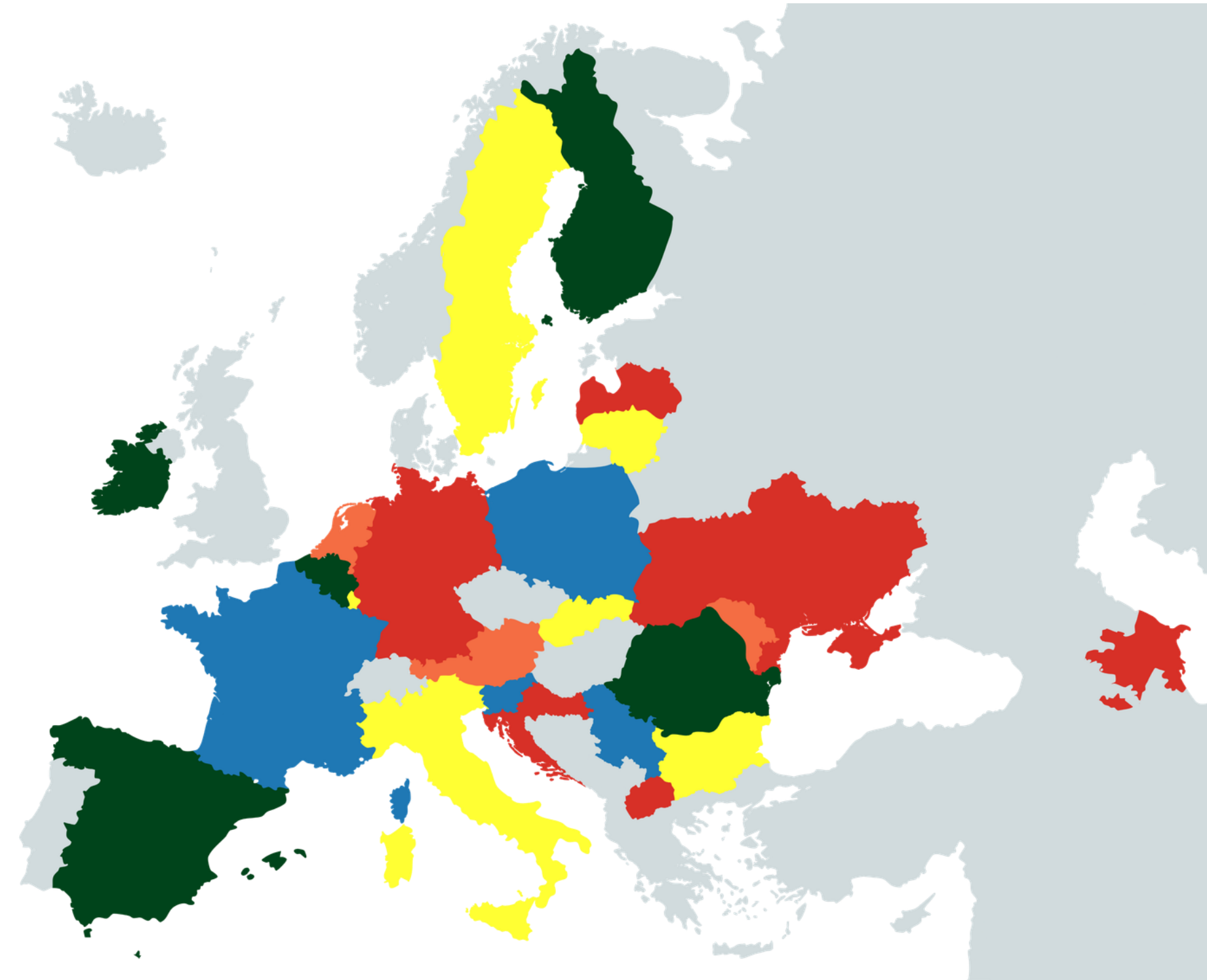
Co-funded by
the European Union

Co-funded by the European Union. Views and opinions expressed are however those of the author(s) only and do not necessarily reflect those of the European Union or the European Commission. Neither the European Union nor the European Commission can be held responsible for them.



Che cos'è ENSIE?

- ENSIE è il network europeo delle imprese sociali di inserimento (WISEs), fondato nel 2001
- Riunisce 31 reti nazionali, regionali e locali, in 19 paesi dell'UE + 5 extra UE
- Riunisce più di 3000 imprese sociali di inserimento, rappresentando oltre 187.000 lavoratori svantaggiati in tutta Europa



Co-funded by
the European Union

Co-funded by the European Union. Views and opinions expressed are however those of the author(s) only and do not necessarily reflect those of the European Union or the European Commission. Neither the European Union nor the European Commission can be held responsible for them.



Che cosa fa ENSIE?

- Rappresentazione degli interessi delle imprese sociali di inserimento presso le istituzioni europee
- Comunicazione e sensibilizzazione sulle attività delle imprese sociali di inserimento e il loro impatto economico e sociale
- Trasferimento delle informazioni rilevanti riguardo la politica europea presso i membri a livello nazionale, regionale, e locale;
- Scambio di buone pratiche
- Sviluppo di progetti europei



Co-funded by
the European Union

Co-funded by the European Union. Views and opinions expressed are however those of the author(s) only and do not necessarily reflect those of the European Union or the European Commission. Neither the European Union nor the European Commission can be held responsible for them.



ENSIE nelle istituzioni europee

- Vicepresidenza di Social Economy Europe
- Membro del GECES – il gruppo di esperti della Commissione europea sull'economia sociale e l'impresa sociale
- Membro del Dialogue con i Common Provision Regulation partners 2021-2027
- Membro della European Community of Practice on Partnership 2021-2027
- Membro dell'Horizontal Working Group della Just Transition Platform
- Membro del focus group della Commissione europea sul Pact for Skills per la prossimità e l'economia sociale.



Co-funded by
the European Union

Co-funded by the European Union. Views and opinions expressed are however those of the author(s) only and do not necessarily reflect those of the European Union or the European Commission. Neither the European Union nor the European Commission can be held responsible for them.



Che cosa sono le WISE?

ENSIE definisce come WISE (*work integration social enterprises*), imprese sociali di inserimento, le imprese che:

- 1) Hanno come obiettivo l'integrazione sociale del cittadino, oltre che del lavoratore;
- 2) Agiscono all'interno del sistema economico ordinario;
- 3) Hanno una forte dimensione pedagogica.



Co-funded by
the European Union

Co-funded by the European Union. Views and opinions expressed are however those of the author(s) only and do not necessarily reflect those of the European Union or the European Commission. Neither the European Union nor the European Commission can be held responsible for them.



Specificità delle WISE

Meccanismo istituzionale dell'inserimento lavorativo assistito a favore dei lavoratori vittime di discriminazione da parte delle imprese tradizionali, attraverso l'erogazione di un'adeguata formazione sul posto di lavoro

- **Imprese a doppia produzione:**
 - Beni e/o servizi commerciabili
 - Integrazione lavorativa (e sociale) dei lavoratori con esigenze di sostegno (*workers with support needs*)
- Settori di attività e organizzazione del lavoro funzionali agli interessi, alle capacità, alle aspettative e alle esigenze dei lavoratori con esigenze di sostegno (WSN) ("job carving")
- Combinazione di occupazione e formazione (dimensione pedagogica)



Co-funded by
the European Union

Co-funded by the European Union. Views and opinions expressed are however those of the author(s) only and do not necessarily reflect those of the European Union or the European Commission. Neither the European Union nor the European Commission can be held responsible for them.



Riconoscimento delle WISE a livello europeo

“Le imprese sociali di inserimento lavorativo sono:

- un tipo di imprese sociali focalizzato sull’integrazione lavorativa e sociale a sostegno di tali gruppi di persone [svantaggiati], ai quali offrono posti di lavoro a vari livelli di competenze e con condizioni di lavoro inclusive e flessibili.
- Tali opportunità di lavoro possono servire come trampolino di lancio verso altri settori del mercato del lavoro, contribuendo all’abbattimento delle barriere all’occupazione per i disoccupati di lungo periodo e per altre persone che riscontrano difficoltà nell’accedere al mercato del lavoro.”

Fonte: [Raccomandazione del Consiglio del 27 novembre 2023 sullo sviluppo delle condizioni quadro dell'economia sociale](#)



Co-funded by the European Union. Views and opinions expressed are however those of the author(s) only and do not necessarily reflect those of the European Union or the European Commission. Neither the European Union nor the European Commission can be held responsible for them.



Il Piano d'azione per l'economia sociale

- Il Piano d'azione per l'economia sociale europeo (SEAP in inglese) è stato adottato dalla Commissione nel novembre 2021.
- Momentum a livello internazionale per l'ES (Commissario Schmidt, Presidenza europea Spagnola e belga, ILO, UN, CESE, Parlamento europeo).
- Adozione del Consiglio della Raccomandazione per lo sviluppo delle condizioni di Quadro per l'economia sociale nel 2023.
- Influenza indiscussa del SEAP/Raccomandazione sullo sviluppo delle strategie nazionali e in generale delle politiche a support dell'economia sociale, seppure in modo molto disomogeneo tra i vari Stati membri dell'UE.



Co-funded by
the European Union

Co-funded by the European Union. Views and opinions expressed are however those of the author(s) only and do not necessarily reflect those of the European Union or the European Commission. Neither the European Union nor the European Commission can be held responsible for them.



I 3 pilastri del SEAP

Creare le condizioni
Quadro per lo sviluppo
dell'ES

- Quadri giuridici e di politiche appropriate
- Aiuti di stato e appalti pubblici
- Promozione dell'ES a livello locale, regionale e internazionale

Creare opportunità per
l'ES

- Supporto alle imprese e sviluppo delle capacità, accesso ai finanziamenti e al credito
- Attrarre i giovani verso l'economia sociale
- Innovazione sociale, contributo dell'ES alla doppia transizione

Rafforzare il
riconoscimento dell'ES

- Strategie di comunicazione e summit dell'ES
- Facilitare la collaborazione tra il mondo accademico e l'ES
- Realizzare studi



Co-funded by
the European Union

Co-funded by the European Union. Views and opinions expressed are however those of the author(s) only and do not necessarily reflect those of the European Union or the European Commission. Neither the European Union nor the European Commission can be held responsible for them.



Esempi di azioni del SEAP

Creare le condizioni Quadro per lo sviluppo dell'ES

- European care strategy
- Linee guida e studi sulla fiscalità
- Council Recommendation
- Long-term vision for rural areas
- Bandi Interreg
- Workshop su state aid, misura dell'impatto ecc.

Creare opportunità per l'ES

- Rafforzare l'accesso al credito nei paesi dei Balcani
- Collaborazione tra economia sociale e for profit
- Bandi sull'innovazione sociale
- Youth Entrepreneurship Policy Academy
- Internazionalizzazione dell'economia sociale

Rafforzare il riconoscimento dell'ES

- Bandi diretti all'ES in Horizon Europe
- Attività di comunicazione su ruolo e specificità dell'ES
- EU Social Economy Gateway
- European Social Innovation Catalyst Fund
- Studi sull'impatto sociale dell'ES



Council recommendation (2023)

Obiettivo 1:
Promuovere
l'accesso al
mercato del lavoro
e l'inclusione
sociale tramite
l'economia sociale

Obiettivo 2:
Sviluppare quadri
normativi e
politiche per lo
sviluppo
dell'economia
sociale

La
Raccomandazione
esorta gli Stati a
sviluppare strategie
nazionali dell'ES
entro il 2025



Co-funded by
the European Union

Co-funded by the European Union. Views and opinions expressed are however those of the author(s) only and do not necessarily reflect those of the European Union or the European Commission. Neither the European Union nor the European Commission can be held responsible for them.



Sviluppo delle strategie nazionali

Stato dell'arte	
Stati con strategie nazionali approvate	8 Stati: Repubblica ceca, Germania, Grecia, Spagna, Finlandia, Irlanda, Polonia e Slovenia
Strategie adottate a livello regionale (in quanto stato federale)	BELGIO Regione Wallonia: strategia esistente prila dell'adozione del SEAP Regione di Bruxelles: strategia per favorire la doppia transizione adottata nel 2023 in cui è compresa l'ES Regione delle Fiandre: strategia adottata, entrata in vigore nel gennaio 2026
Stati in cui lo sviluppo di una strategia è in corso	12 Stati: Bulgaria, Francia, Croazia, Ungheria, Italia (approvazione dovrebbe essere vicina), Lituania, Lussemburgo, Lettonia, Malta, Portogallo, Romania, e Slovacchia 1 regione belga: Wallonia
Stati che non hanno annunciato l'intenzione di sviluppare una strategia nazionale	6 Stati: Austria, Cipro, Danimarca, Estonia, Olanda e Svezia



Principali bisogni dell'economia sociale nel 2021-25

Certezza
giuridica, quadri
normativi e
politiche inclusi
quadri sulla
fiscalità

Riconoscimento
& visibilità,
inclusa la
disponibilità di
dati e statistiche

Accesso ai
finanziamenti, al
credito & al mercato
[ripresa dopo crisi
economico-
finanziarie e sociali]

Cooperazione
inter-settoriale &
coerenza nelle
politiche
(orizzontale e
verticale)

Capacity
building, support
alle imprese
dell'ES &
sviluppo delle
competenze



Co-funded by
the European Union

Co-funded by the European Union. Views and opinions expressed are however those of the author(s) only and do not necessarily reflect those of the European Union or the European Commission. Neither the European Union nor the European Commission can be held responsible for them.



CALL FOR PROPOSALS / invito a presentare proposte

**Dove presentare la
domanda?**

Nel portale Funding &
Tenders

APPLY
HERE



Sempre tramite piattaforma online!



**Co-funded by
the European Union**

Co-funded by the European Union. Views and opinions expressed are however those of the author(s) only and do not necessarily reflect those of the European Union or the European Commission. Neither the European Union nor the European Commission can be held responsible for them.



CALL FOR PROPOSALS / invito a presentare proposte

Programmi di interesse per le imprese di inserimento lavorativo:

- 1) ESF+, managed by DG EMPL and by the Social Innovation plus Initiative**
- 2) Single Market Program**
- 3) Erasmus +**
- 4) CERV, Citizens, Equality, Rights and Values**
- 5) AMIF, Asylum, Migration and Integration Fund**
- 6) Horizon**
- 7) Others (Life, Interreg...)**



**Co-funded by
the European Union**

Co-funded by the European Union. Views and opinions expressed are however those of the author(s) only and do not necessarily reflect those of the European Union or the European Commission. Neither the European Union nor the European Commission can be held responsible for them.



CALL FOR PROPOSALS / invito a presentare proposte

1) ESF+, managed by DG EMPL and by the Social Innovation plus Initiative

Esempio: [ESF-2026-SE-INCUBATION — incubazione e accelerazione di imprese sociali nei territori](#);

scadenza 23 settembre 2026 (gestione ESF+ FAS+ programme)

Esempio: [Strengthening the European Child Guarantee national governance systems and supporting access to the labour market for Roma NEETs](#)

Scadenza 30 Settembre 2026 (gestione ESF+ Social Innovation +)



Co-funded by
the European Union

Co-funded by the European Union. Views and opinions expressed are however those of the author(s) only and do not necessarily reflect those of the European Union or the European Commission. Neither the European Union nor the European Commission can be held responsible for them.



CALL FOR PROPOSALS / invito a presentare proposte

Programmi di interesse per le imprese di inserimento lavorativo:

2) Single Market Program – COSME (Boosting awareness raising for mainstream enterprises to work with social enterprises (towards a ‘buy social’ business to business market).)



[Buy WISEly](#) è un progetto coordinato da ENSIE il cui obiettivo è stato consentire alle imprese sociali di inserimento e alle imprese tradizionali dei paesi coinvolti (Italia, Austria, Irlanda, Paesi Bassi) di progettare, promuovere e attuare partnership e relazioni commerciali al fine di creare un mercato B2B basato sul consumo sociale e sostenibile, in grado di rispondere alle diverse esigenze individuate e di far fronte alle attuali carenze del mercato del lavoro attraverso un approccio olistico.



Co-funded by the European Union. Views and opinions expressed are however those of the author(s) only and do not necessarily reflect those of the European Union or the European Commission. Neither the European Union nor the European Commission can be held responsible for them.



CALL FOR PROPOSALS / invito a presentare proposte

Programmi di interesse per le imprese di inserimento lavorativo:

2) Single Market Program – COSME (Greening social economy SMEs and entrepreneurs in the proximity and sociaconomy ecosystem through transnational co-operation)



GreenBoost4WISEs

[GreenBoost4WISEs](#) è un progetto coordinato da ENSIE il cui obiettivo è stato rendere più sostenibili le attività e i processi delle WISE, nonché sensibilizzare sui vantaggi delle pratiche più ecologiche attraverso lo sviluppo delle capacità, il trasferimento di conoscenze e la cooperazione transnazionale. Attraverso un sostegno il progetto ha permesso a diverse WISE in tutta Europa di utilizzare direttamente i fondi europei per migliorare le proprie attività ecologiche.



Co-funded by
the European Union

Co-funded by the European Union. Views and opinions expressed are however those of the author(s) only and do not necessarily reflect those of the European Union or the European Commission. Neither the European Union nor the European Commission can be held responsible for them.



CALL FOR PROPOSALS / invito a presentare proposte

Programmi di interesse per le imprese di inserimento lavorativo:

3) Erasmus + - KA2: Cooperation for innovation and the exchange of good practices - Sector Skills Alliances (EACEA)

B-WISE è un progetto Erasmus+ “Blueprint” con l’obiettivo di sviluppare e attuare un nuovo approccio strategico alla cooperazione settoriale in materia di competenze necessarie per potenziare l’operato di delle WISE, rafforzare le capacità e le competenze dei gruppi svantaggiati e affrontare in modo sostenibile il divario digitale e le sfide digitali che il settore deve affrontare.



Co-funded by
the European Union

Co-funded by the European Union. Views and opinions expressed are however those of the author(s) only and do not necessarily reflect those of the European Union or the European Commission. Neither the European Union nor the European Commission can be held responsible for them.



CALL FOR PROPOSALS / invito a presentare proposte

Programmi di interesse per le imprese di inserimento lavorativo:

3) Erasmus + - Partnership for cooperation for EU NGOs

[WISEs4Youth](#) è un progetto Erasmus+ con l'obiettivo di **creare attività formative per lo sviluppo delle competenze imprenditoriali sociali rivolte a potenziali giovani imprenditori sociali nei Balcani occidentali** (Croazia, Macedonia del Nord, Serbia, Slovenia, Albania).



3) Erasmus + - Partnership for cooperation → Measure4change



Co-funded by the European Union. Views and opinions expressed are however those of the author(s) only and do not necessarily reflect those of the European Union or the European Commission. Neither the European Union nor the European Commission can be held responsible for them.



CALL FOR PROPOSALS / invito a presentare proposte

Programmi di interesse per le imprese di inserimento lavorativo:

6) Horizon - HORIZON-CL2-2024-TRANSFORMATIONS-01-09 — A sustainable future for Europe



[WISESHIFT](#) è un progetto che mira allo sviluppo di “*Politiche e teorie multilivello su come sfruttare le WISE per una transizione socio-economica inclusiva e sostenibile*”. In corso da marzo 2025 a febbraio 2029, questo progetto di ricerca e innovazione riunisce 13 partner provenienti da 8 paesi. Il suo obiettivo è individuare i fattori organizzativi e dell'ecosistema che rendono le WISE “inclusive e sostenibili fin dalla loro concezione” e sviluppare quadri politici multilivello di sostegno.



Co-funded by
the European Union

Co-funded by the European Union. Views and opinions expressed are however those of the author(s) only and do not necessarily reflect those of the European Union or the European Commission. Neither the European Union nor the European Commission can be held responsible for them.



Grazie per l'attenzione!



Co-funded by
the European Union

Co-funded by the European Union. Views and opinions expressed are however those of the author(s) only and do not necessarily reflect those of the European Union or the European Commission. Neither the European Union nor the European Commission can be held responsible for them.

